



Ihr Netzwerk für Digitalisierung und Bürokratieentlastung



Impressum

Herausgeber: Arbeitsgemeinschaft für wirtschaftliche Verwaltung e.V.
ViSdP: Joana Siebert-Tavares, AWV-Geschäftsführerin
Redaktion: AWV-Öffentlichkeitsarbeit
Gestaltung: AWV-Öffentlichkeitsarbeit
Bildnachweis: AdobeStock/bagotaj (Clustermotiv Umschlag)
AdobeStock/Maxim_Pavlov (Clustermotiv S. 4)
AdobeStock/hrui (Straßenbrücke S. 4)
AdobeStock/TMLsPhotoG (Containerhafen S. 6)
AdobeStock/Seventyfour (Hände beim Tauziehen S. 8)

Stand: November 2025



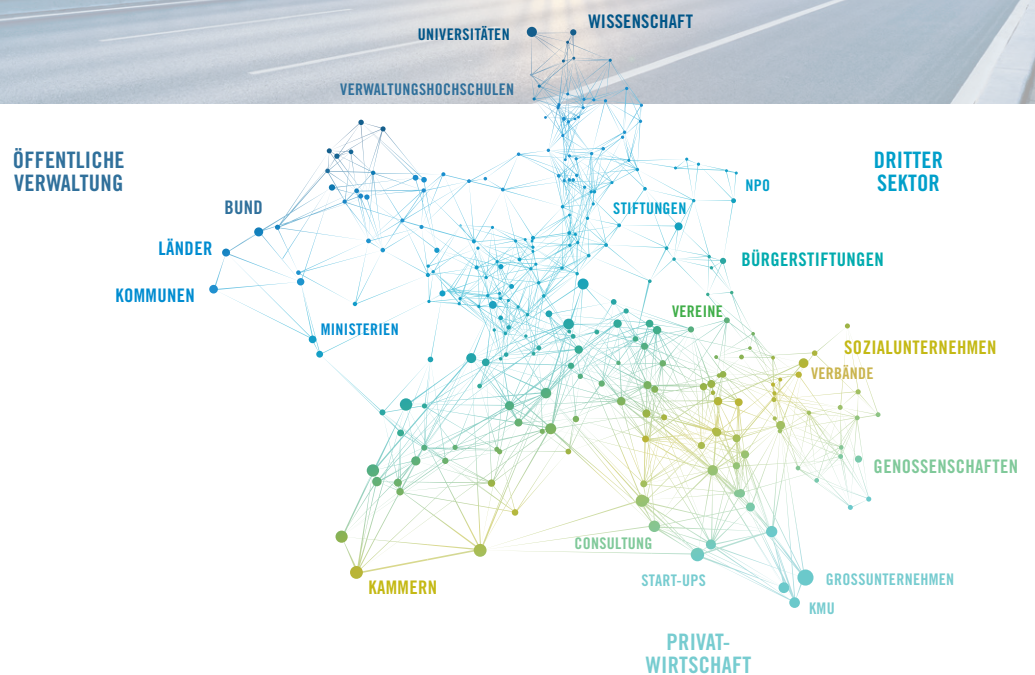
erfahren & einzigartig

Sie hätten es gerne einfacher? Das Ende der Bürokratie können wir nicht einläuten. Aber dabei helfen, bürokratische Vorgaben, Richtlinien und Prozesse einfacher zu machen, um Freiraum für das Wesentliche zu schaffen. So gut und effizient, dass die Produktivität und die Wettbewerbsfähigkeit in Wirtschaft, öffentlicher Verwaltung und Drittem Sektor gesteigert wird, ohne die Rechtssicherheit einzuschränken.

Die Arbeitsgemeinschaft für wirtschaftliche Verwaltung e.V. (AWV) ist das bundesweite Forum, in dem Antworten auf aktuelle Fragen rund um die wirtschaftliche Gestaltung administrativer Prozesse entwickelt werden. Wir bringen den Austausch zwischen den Sektoren in Bewegung, koordinieren und moderieren ihn. In der AWV engagieren sich mehr als 1.200 Führungskräfte und Experten, dabei bleiben wir immer neutral. Das macht uns einzigartig in Deutschland – und das schon seit 1926.

Die AWV ist ein gemeinnütziger Verein mit vielen Möglichkeiten zur Partizipation. Zu unseren Mitgliedern zählen zahlreiche Großunternehmen, KMU, Verbände und Behörden, aber auch Start-ups und Forschungseinrichtungen. Zudem werden wir vom Bundesministerium für Wirtschaft und Energie aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages gefördert.

vernetzen & vereinfachen



Optimierung ist unser Ziel

Wir erarbeiten standardisierte Lösungen und praxisnahe Hilfestellungen für eine effiziente Umsetzung administrativer Prozesse und setzen dabei auf das Knowhow unseres starken Netzwerks.

Eine reibungslose, effiziente Verwaltung – basierend auf schlanken und nutzerfreundlichen Prozessen in Unternehmen, im öffentlichen sowie im Dritten Sektor – das ist unsere Vision.

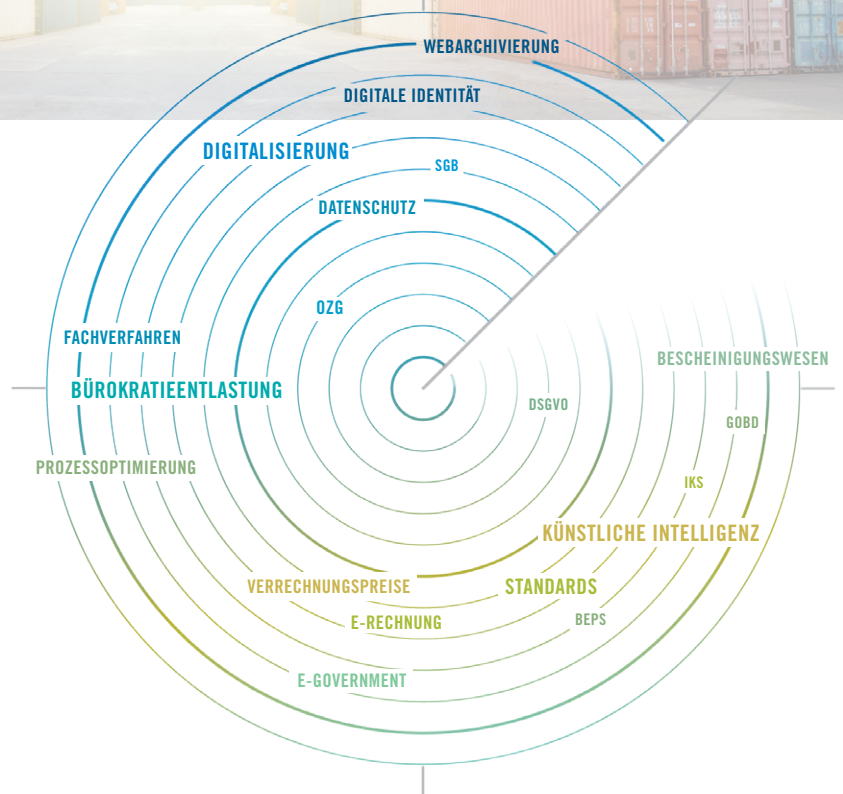
Die AWV unterstützt daher die Optimierung interner Abläufe und bestehender Schnittstellen zwischen den Sektoren. Das kann beispielsweise die Umsetzung einer steuerrechtlichen Verordnung in der Unternehmenspraxis oder etwa die Übermittlung von Entgeltdaten an die Bundesagentur für Arbeit betreffen. Um Effizienzsteigerungen zu erreichen, setzen wir sowohl auf die Vereinheitlichung und Digitalisierung von Verwaltungsabläufen als auch auf die praxisgerechte, bürokratiearme Gestaltung rechtlicher Vorgaben.

Wir fördern durch unsere Arbeitsgemeinschaft die sektoren- und branchenübergreifende Vernetzung von Akteuren und schaffen den Raum für einen Wissens- und Erfahrungsaustausch auf Augenhöhe. Denn wir sind überzeugt, dass nur im Austausch der Sektoren untereinander komplexe Verwaltungsprozesse angemessen erfasst, nachhaltig vereinfacht und Win-win-Situationen geschaffen werden können.

Wofür wir stehen

- Wir vernetzen Experten aus Wirtschaft, öffentlicher Verwaltung und Drittem Sektor.
- Wir sorgen für die Vereinfachung von Verwaltungsprozessen.
- Wir unterstützen die konsequente Digitalisierung administrativer Prozesse.
- Wir erleichtern die Umsetzung von Gesetzen und Verordnungen.
- Wir schaffen sektorenübergreifende Win-win-Situationen.

praxisnah & vielfältig



Aktualität kennzeichnet unsere Themen

Wir analysieren rechtliche, wirtschaftliche und technische Entwicklungen, erkennen so frühzeitig Handlungsbedarf und erarbeiten vorausschauend Lösungsvorschläge für die Praxis.

Eine stetig digitaler werdende Arbeitswelt stellt Unternehmen, Verwaltungen und den Dritten Sektor vor immer neue Herausforderungen und wirft administrative Fragestellungen auf, denen wir uns gezielt widmen.

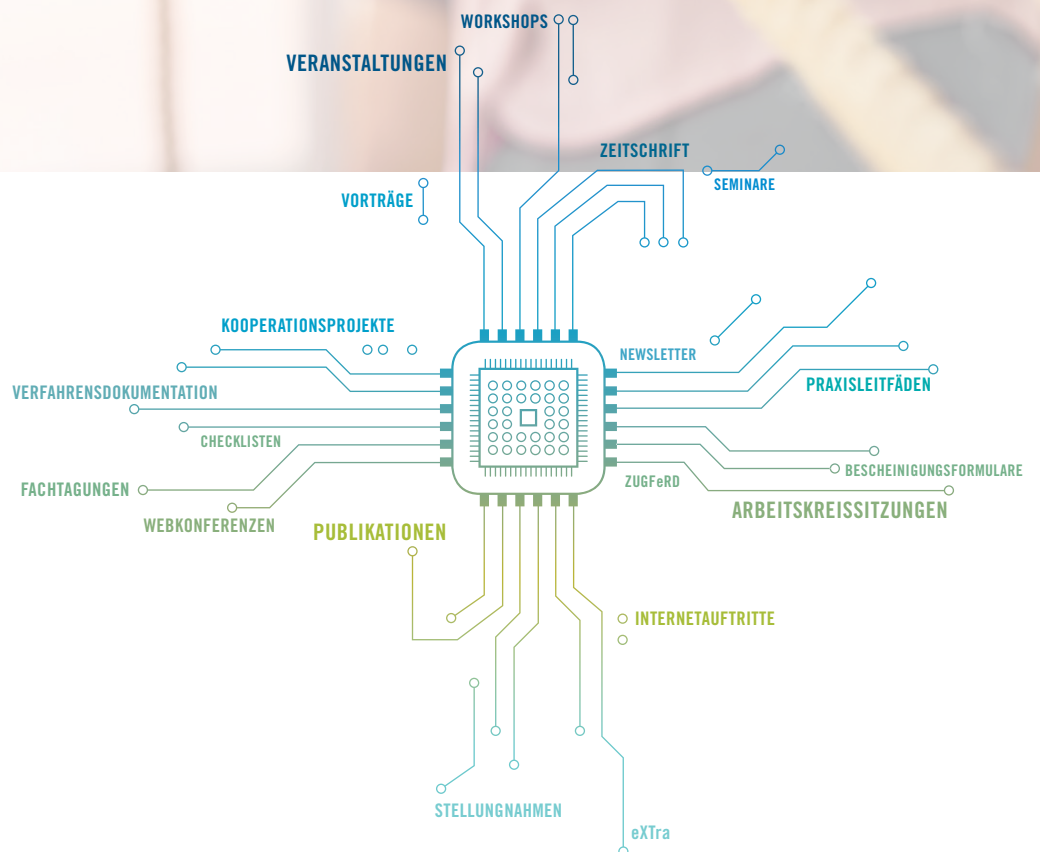
Im Rahmen unserer AWW-Facharbeit behandeln wir ein breites Spektrum an Themen: von Auslegungsfragen im Zusammenhang mit der digitalen Buchführung über die Entwicklung digitaler Kompetenzen bis hin zu Fragen der Archivierung von Webpräsenzen. Die vielfältigen Themen stehen dabei immer unter der Prämisse der Vereinfachung von Verwaltungsprozessen und der Entlastung von unnötiger Bürokratie. Praxisnähe und Aktualität sind dabei wichtige Kriterien für uns, um Themen aufzugreifen und zu bearbeiten. Themenanregungen erhalten wir aus unseren bestehenden Arbeitsgremien, von unseren Mitgliedern und auch von Bundesministerien.

Der Erfolg unserer Arbeit basiert auf dem gut ausgebauten Netzwerk an ehrenamtlichen Führungskräften und Experten aus Wirtschaft, öffentlicher Verwaltung und Drittem Sektor. Dank dieser engagierten Leistungsträger sind wir in der Lage, eine große Bandbreite an verwaltungsrelevanten Fragestellungen zügig aufzugreifen und praxisorientierte Hilfestellungen zu geben.

Lösungen, die wir anbieten

- Frei verfügbarer Datenaustauschstandard „eXTra“ für den elektronischen Transfer zwischen Wirtschaft und öffentlicher Verwaltung (www.extra-standard.de)
- Frei verfügbarer elektronischer Rechnungsaustauschstandard „ZUGFeRD“ (www.ferd-net.de)
- Frei verfügbarer GoBD-Praxisleitfaden (www.awv-net.de/GoBD-Leitfaden)
- Standardisierte Bescheinigungen für die Lohn- und Gehaltsabrechnung (www.awv-net.de/Bescheinigungswesen)
- Zugang zu Wissenstransfer und Networking über themenzentrierte Sitzungen und Veranstaltungen (www.awv-net.de/Veranstaltungen)
- Weitere frei verfügbare Publikationen, etwa zum Thema Datenschutz, und unsere regelmäßig erscheinende Zeitschrift „AWV-Informationen“ (www.awv-net.de/Publikationsverzeichnis)

ehrenamtlich & kooperativ



Ehrenamt garantiert unseren Erfolg

Wir bieten Führungskräften und Experten aus allen drei Sektoren eine neutrale Plattform zum Erfahrungsaustausch und zur Entwicklung gemeinsamer Ideen, Verfahren und Lösungen.

Lebendige Fachdiskurse, qualitativ anspruchsvolle Ergebnisse und neue Wege der Vernetzung von Unternehmen, öffentlicher Verwaltung und Drittem Sektor charakterisieren unsere Zusammenarbeit.

Das AWV-Ehrenamt basiert auf einem fachlichen Austausch, der sektoren-, branchen- und verwaltungsübergreifend organisiert ist. Es besteht fortwährend die Möglichkeit, sich in einem oder mehreren unserer rund vierzig Arbeitsgremien, die in fünf Fachausschüsse eingeteilt sind, zu engagieren. Sie treffen hier auf Führungskräfte und Experten, die Herausforderungen an verwaltungsrelevanten Schnittstellen aktiv mitgestalten, die ihr Wissen teilen und die für ihre hauptberufliche Tätigkeit vom aktuellen Informations- und Erfahrungsaustausch profitieren.

Unsere Arbeitsgremien tagen in Form von Präsenztreffen oder Webkonferenzen. Die Ergebnisse unserer Facharbeit veröffentlichen wir als Praxisleitfäden, Handlungsempfehlungen oder Stellungnahmen, die über unsere Internetseite bereitgestellt werden. Außerdem verbreiten wir diese über Fachtagungen, Seminare, unsere Newsletter sowie über die regelmäßig erscheinende Zeitschrift „AWV-Informationen“.

So sind wir aufgestellt

- **Fachausschuss 1**
Digitalisierung und Modernisierung in Wirtschaft, Verwaltung und Drittem Sektor
- **Fachausschuss 2**
Verwaltungsvereinfachung und Entbürokratisierung im personalwirtschaftlichen Umfeld
- **Fachausschuss 3**
Rechnungslegung und Steuern
- **Fachausschuss 4**
Internationale Handelsverfahren und Fragen der elektronischen Kommunikation
- **Fachausschuss 5**
Projekte

Vorstand, Geschäftsführung und Geschäftsstelle

AWV-Präsident

Werner Schmidt

Mitglied des Vorstands LVM i.R., Münster

AWV-Vizepräsidentin

Katja Wilken

Präsidentin des Bundesverwaltungsamtes, Köln

AWV-Vorstandsmitglieder

Florian Breger

IBM Deutschland GmbH, München,
Global Vice President Government

Dr. Christine Brockmann

PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH, Berlin,
Senior Managing Expert

Marco Brunzel

Fellow Stein-Hardenberg Institut, Berlin,
Stadt- und Regionalplaner (TU)

Hans-Peter Busson

EY GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Eschborn/Frankfurt am Main,
Global ECA Coordination Leader

Reinhard Fischer

Deutsche Post DHL Group, Bonn,
Vice President, Global Customs Office

Stefan Haussmann

Deutsche Bahn AG, Berlin,
DB Personalservice, Leiter HR Operations Center
DB AG & Beteiligungen | Fahrzeuginstandhaltung

Hilmar Hessel

Lufthansa Group Business Services GmbH, Hamburg,
Senior Director Payroll & Pensions Services

Dr. Lars Meyer-Pries

DATEV eG, Nürnberg, Mitglied der Geschäftsleitung,
Strategie, Innovation, Märkte & Kunden

Prof. Dr. Michèle Morner

Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften
Speyer, Lehrstuhl für Personal, Führung und
Entscheidung im öffentlichen Sektor

Dr. Klaus Ritgen

Deutscher Landkreistag, Berlin, Referent

Dr. Christian Schulz

Hochschule des Bundes für öffentliche Verwaltung,
Brühl, Kanzler – Leitung der Zentralen Hochschulverwaltung

Vertreter des Zuwendungsgebers im Vorstand

MinDirig Boris Petschulat

Bundesministerium für Wirtschaft und Energie,
Berlin, Unterabteilungsleiter VII B

AWV-Geschäftsführung

Joana Siebert-Tavares

Geschäftsführerin, Eschborn

AWV-Geschäftsstelle

15 hauptamtliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter,
Eschborn

Unser ehrenamtlich arbeitender Vorstand ist für die strategische Ausrichtung der AWV verantwortlich. Unsere Facharbeit in den Fachausschüssen, Arbeitskreisen und Projektgruppen wird ebenfalls ehrenamtlich von Expertinnen und Experten geleitet und geleistet.

Die hauptamtlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter begleiten und koordinieren die zentrale Steuerung sowie die organisatorische und fachliche Betreuung der Facharbeit.

Unsere Mitglieder

2B Advice GmbH, Bonn

A

ABACUS Research AG, Wittenbach (Schweiz) + Accenture GmbH, Kronberg im Taunus + adata Software GmbH, Verden + ADP Employer Services GmbH, Bremen + Alfred Kärcher SE & Co. KG, Winnenden + Allianz Deutschland AG, Unterföhring + Anstalt für Kommunale Datenverarbeitung in Bayern (AKDB), Nürnberg + AUDI AG, Ingolstadt + Avantago GmbH & Co. KG, Düsseldorf

B

Barmenia Krankenversicherung AG, Wuppertal + BASF SE, Ludwigshafen + Bausparkasse Schwäbisch Hall AG, Schwäbisch Hall + Bayer AG, Leverkusen + BearingPoint GmbH, Berlin + BENTELER Business Services GmbH, Paderborn + Billit AG, Hamburg + BMW Group, München + BNP PARIBAS S. A., Frankfurt am Main + Boehringer Ingelheim GmbH, Ingelheim + brain-SCC GmbH, Merseburg + Bremer Rechenzentrum GmbH, Bremen + British American Tobacco (Industrie) GmbH, Hamburg + Bundesdruckerei GmbH, Berlin + Bundessteuerberaterkammer, Berlin + Bundesverband der Deutschen Industrie e.V. (BDI), Berlin + Bundesverband der Dienstleister für Onlineanbieter BDOA e.V., Köln + Bundesverband IT-Sicherheit e.V. (TeleTrusT), Berlin

C

CIB software GmbH, München + cit GmbH, Dettingen/Teck + ClassiX Software GmbH, Hamburg + Continental AG, Hannover + CSS AG, Künzell

D

Daimler Truck AG, Leinfelden-Echterdingen + DATAKONTEXT GmbH, Frechen + Dataport AöR, Altenholz + DATEV eG, Nürnberg + Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main + Deutsche Bahn AG, Berlin + Deutsche Bank AG, Frankfurt am Main + Deutsche Gesellschaft für Information und Wissen e.V. (DGI), Frankfurt am Main + Deutsche Gesellschaft für Recht und Informatik e.V., Karlsruhe + Deutsche Post DHL Group, Bonn + Deutsche Telekom AG, Bonn + Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer, Speyer + Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e.V., Berlin + DIN Deutsches Institut für Normung e.V., Berlin + Dölle Informationssysteme GmbH, Chemnitz + Dornbach GmbH, Saarbrücken + Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Stuttgart-Zuffenhausen

E

ekom21 – KGRZ Hessen, Gießen + ERGO Group AG, Düsseldorf + EY GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Eschborn + Evonik Industries AG, Hanau-Wolfgang + EXA AG, Heidelberg + Exyte Management GmbH, Stuttgart

F

Festo SE & Co. KG, Esslingen + Finanz Informatik GmbH & Co. KG, Hannover + FINSOZ e.V. – Fachverband Informationstechnologie in Sozialwirtschaft und Sozialverwaltung, Berlin + Forschungsinstitut für Rationalisierung (fir) e.V. an der RWTH Aachen, Aachen + Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg vor der Höhe + Freudenberg SE, Weinheim +

Fujitsu Technology Solutions GmbH, Berlin + fwsb GmbH, Eschborn

G

GDV Dienstleistungs-GmbH, Hamburg + Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e.V. GDV, Berlin + gfo – Gesellschaft für Organisation e.V., St. Augustin + GIP Gesellschaft für innovative Personalwirtschaftssysteme mbH, Offenbach am Main + Goethe-Institut e.V., München + Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Düsseldorf + GS1 Germany GmbH, Köln

H

HANSALOG GmbH & Co. KG, Ankum + HANSALOG MEGA GmbH, Dortmund + Haufe-Lexware GmbH & Co. KG, Freiburg + haveldata GmbH, Brandenburg + haveldata west GmbH, Ratingen + HDI AG, Hannover + Helmerich-PCAS Software & Service GmbH, Münster + Hessische Bezügestelle (HBS), Kassel + HS – Hamburger Software GmbH & Co. KG, Hamburg + HSP GRUPPE Servicegesellschaft mbH & Co. KG, Hannover + HUK-Coburg VVaG, Coburg

I

IBM Deutschland GmbH, Ehningen + Infoniqa Deutschland GmbH, Böblingen + Inform GmbH, Aachen + Informationstechnische Servicestelle der gesetzlichen Krankenversicherung GmbH, Heusenstamm + InfraServ GmbH & Co. Höchst KG, Frankfurt am Main + infrest – Infrastruktur eStrasse GmbH, Berlin + INIT AG für digitale Kommunikation, Berlin + Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V., Düsseldorf + IP Customs Solutions GmbH, Ratzeburg + IVZ – Informations-Verarbeitungs-Zentrum, Berlin

J

JOCKEY GmbH, Hechingen + John Deere GmbH & Co. KG, Mannheim

K

Kienbaum Consultants International GmbH, Hamburg + KION Group AG, Frankfurt am Main + Komm.ONE, Stuttgart + KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Düsseldorf

L

LAND-DATA GmbH, Visselhövede + Landesamt für Besoldung und Versorgung NRW, Düsseldorf + Landesamt für Besoldung und Versorgung Baden-Württemberg, Fellbach + Landesamt für Finanzen, München + Lufthansa Group Business Services GmbH, Frankfurt am Main + LVM Versicherung, Münster

M

MACH AG, Lübeck + MAHLE International GmbH, Stuttgart + Mecklenburgische Versicherungs-Gesellschaft a. G., Hannover + Mercedes Benz Group AG, Stuttgart + Merck KGaA, Darmstadt + METRO AG, Düsseldorf + Metropolregion Rhein-Neckar GmbH, Mannheim + mind – Beratungsagentur –, Mannheim

N

Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH, Frankfurt am Main

O

oia GmbH, Düsseldorf + Optravis LLC, Basel + ORGA-SOFT Cooperation GmbH, Mainz

P

P&I Personal & Informatik AG, Wiesbaden + Profibu GmbH, Köln + Prognos AG, Düsseldorf + PwC Pricewaterhouse Coopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main

R

RAL Deutsches Institut für Gütesicherung und Kennzeichnung e.V., Bonn + REFA Bundesverband e.V., Darmstadt + regio iT gesellschaft für informationstechnologie mbh, Aachen + REWE-ZENTRALFINANZ eG, Köln + Rheinische Versorgungskassen, Köln + Robert Bosch GmbH, Stuttgart + Rolls-Royce Power Systems AG, Friedrichshafen + R+V Allgemeine Versicherung AG, Wiesbaden + RWE AG, Essen + RZV Rechenzentrum, Wetter

S

Sage GmbH, München-Dornach + SAP SE, Walldorf + SCHUFA Holding AG, Wiesbaden + Schwarz Corporate Solutions KG, Neckarsulm + Schwarz Personal Services GmbH & Co. KG, Neckarsulm + Scopevisio AG, Bonn + SD Worx GmbH, Dreieich + SEEBURGER AG, Bretten + Seghorn Inkasso GmbH, Bremen + Seyfried Informatik KG, Dattenberg + SOKA-BAU Urlaubs- und Lohnausgleichskasse der Bauwirtschaft, Wiesbaden + Sopra HR Software GmbH, Wilhelmshaven + SP_Data GmbH & Co. KG, Herford + Stada Arzneimittel AG, Bad Vilbel + Storecove GmbH, Düsseldorf + STRECK MACK SCHWEDHELM Rechtsanwälte Steuerberater Partnerschaft mbB, Köln + Symtrax S.A., Mannheim

T

TRON gGmbH, Mainz + TRUMPF SE + Co. KG, Ditzingen

U

USU Software AG, Möglingen

V

VEDA GmbH, Alsdorf + VDMA Verband Deutscher Maschinen- und Anlagebau e. V., Frankfurt am Main + Vitec DocuBizz ApS., Taastrup, Dänemark + Vodafone GmbH, Düsseldorf + VOI – Verband Organisations- und Informationssysteme e.V., Bonn + Volkswagen AG, Wolfsburg + VRG IT GmbH, Oldenburg

W

Weltron Elektronik GmbH, Feuchtwangen + Westfälische Provinzial AG, Münster + W. Kohlhammer Communication GmbH, Stuttgart + Wirtschaftsverband Kopie & Medientechnik e.V., Frankfurt am Main + Wolters Kluwer Software und Service GmbH, Ludwigsburg + WTS GmbH, München

Z

Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V., Hamburg + Zweckverband Kommunales Rechenzentrum Niederrhein (KRZN), Kamp-Lintfort



AWV-Mitglied werden

Profitieren Sie von unserem einzigartigen, sektorenübergreifenden Netzwerk und stärken Sie durch eine Mitgliedschaft Ihres Arbeitgebers unsere Positionen zur Entbürokratisierung und zur Vereinfachung administrativer Abläufe. Die AWV ist ein gemeinnütziger Verein, daher kann unser Mitgliedsbeitrag steuerlich geltend gemacht werden.

Nähere Informationen zur AWV-Mitgliedschaft erhalten Sie auf unserer Internetseite oder in einem persönlichen Gespräch!

➔ www.awv-net.de/awv-mitglied_werden



AWW – Arbeitsgemeinschaft für
wirtschaftliche Verwaltung e.V.
Düsseldorfer Straße 40
65760 Eschborn

Tel.: 06196 77726-0
info@aww-net.de
www.aww-net.de

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Energie

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages